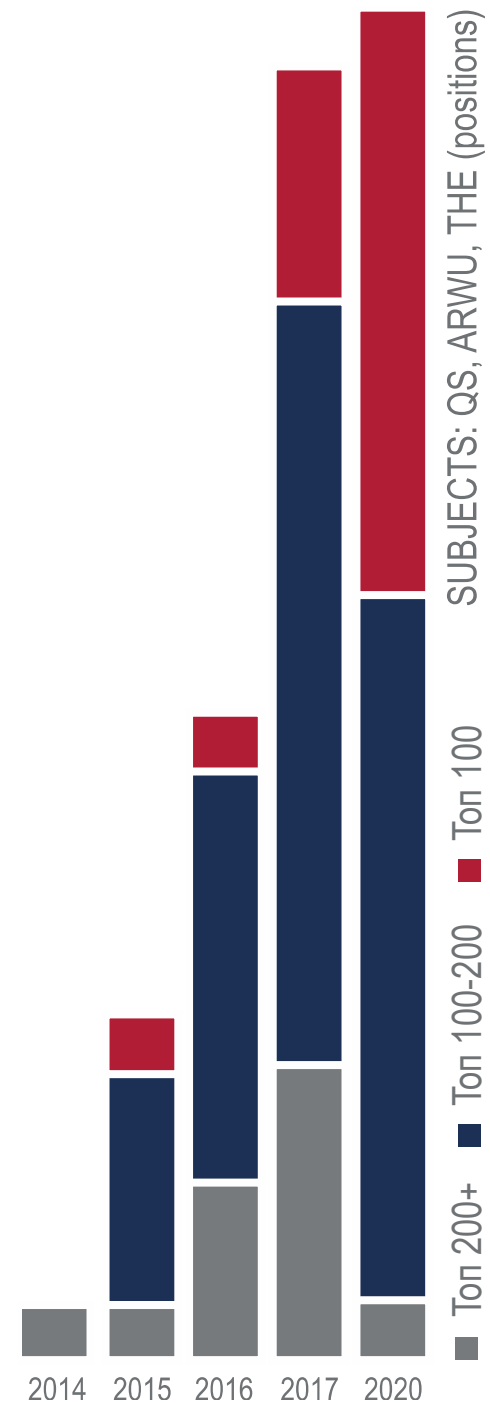




ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ ЭКОНОМИКИ

ОТ ЛИДЕРСТВА В ОТДЕЛЬНЫХ ОБЛАСТЯХ
К ГЛОБАЛЬНОМУ ПРИЗНАНИЮ

2017, ОКТЯБРЬ



2013 – 2016

Обновление кадров

- Открытый конкурс ППС: **30% внешних кандидатов**
- Единый контракт с НПР «исследования-преподавание-администрирование»: высокие требования на входе, базовая часть зарплаты составляет **35%**
- Система **интеграции иностранных специалистов** в университетскую среду: сервисы, социальные программы, клубы
- Международный менеджмент: **52% англоязычных администраторов** на факультетах

Трансформация системы управления

- От 28 факультетов и отделений к **11 мегафакультетам** с интеграцией научных институтов и лабораторий
- От 158 кафедр к **50 департаментам и школам**
- Передача на факультеты **ресурсов (30%)** и ответственности за принятие решений
- Переход к **управлению образовательными программами**: академический совет и профессиональный менеджмент

2017

- Повышенные требования к качеству публикаций НПР: в **Q1** и **Q2** научных журналов WoS и Scopus
- Переход к эффективному контракту с НПР: базовая часть зарплаты составляет **50%** при повышении требований к качеству научной и преподавательской деятельности
- Профессиональная поддержка преподавателей: **Teaching Excellence Initiative**

- **Система KPI** руководителей факультетов и образовательных программ
- **Цифровизация** бизнес-процессов, доработка системы Business Process Management, обеспечивающей административные сервисы по принципу **одного окна**

2013 – 2016

Интеграция исследований в мировое пространство

- 8 САЕ на базе сети международных лабораторий: глобальная проблематика, 12 научных и 19 образовательных проектов с ведущими университетами США, Европы и Китая
- Международная экспертиза НИОКР: 100% исследовательских проектов
- 11 научных журналов индексируются в WoS и Scopus
- Англоязычные препринты по всем областям наук в специализированных международных базах: 13 серий
- Лингвистическая поддержка публикаций и оценка публикационной активности для 100% научных работников

Глобальные образовательные продукты

- Внедрена модель Major-Minor для студентов бакалавриата – основные и дополнительные междисциплинарные компетенции: 19 Minors на выбор
- Научная и проектная компоненты составляют 20% учебного плана
- 44 программы двух дипломов совместно с ведущими университетами США, Европы, Китая, 21% учебных курсов на английском языке
- Продвижение продуктов и бренда на рынке онлайн-образования: 80 курсов на международных платформах

Результаты

2017

- Факультет физики в партнерстве с институтами РАН для укрепления блока математических и компьютерных наук
- Присуждение собственных ученых степеней

- Внедрение курсов по Data Culture, предпринимательству, развитию Soft Skills во все образовательные программы
- Научно-учебные экспедиции студентов для развития профессиональных и личностных компетенций
- Обучение в формате Blended Learning

Новые проекты

МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРИЗНАНИЕ: ПРЕДМЕТНЫЕ РЕЙТИНГИ 2017



Количество позиций ВШЭ

2014 QS	2015 QS	2016 QS, THE	2017 QS, THE, ARWU
1	6	11	22

Топ 100

Economics & Econometrics (51-100)	QS
Sociology (51-75) New	ARWU
Sociology (51-100)	QS
Politics & International Studies (51-100)	QS

Топ 101-150

Business & Economics (101-125)	THE
Accounting & Finance (101-150)	QS
Political Science (101-150) New	ARWU
Mathematics (101-150) New	ARWU

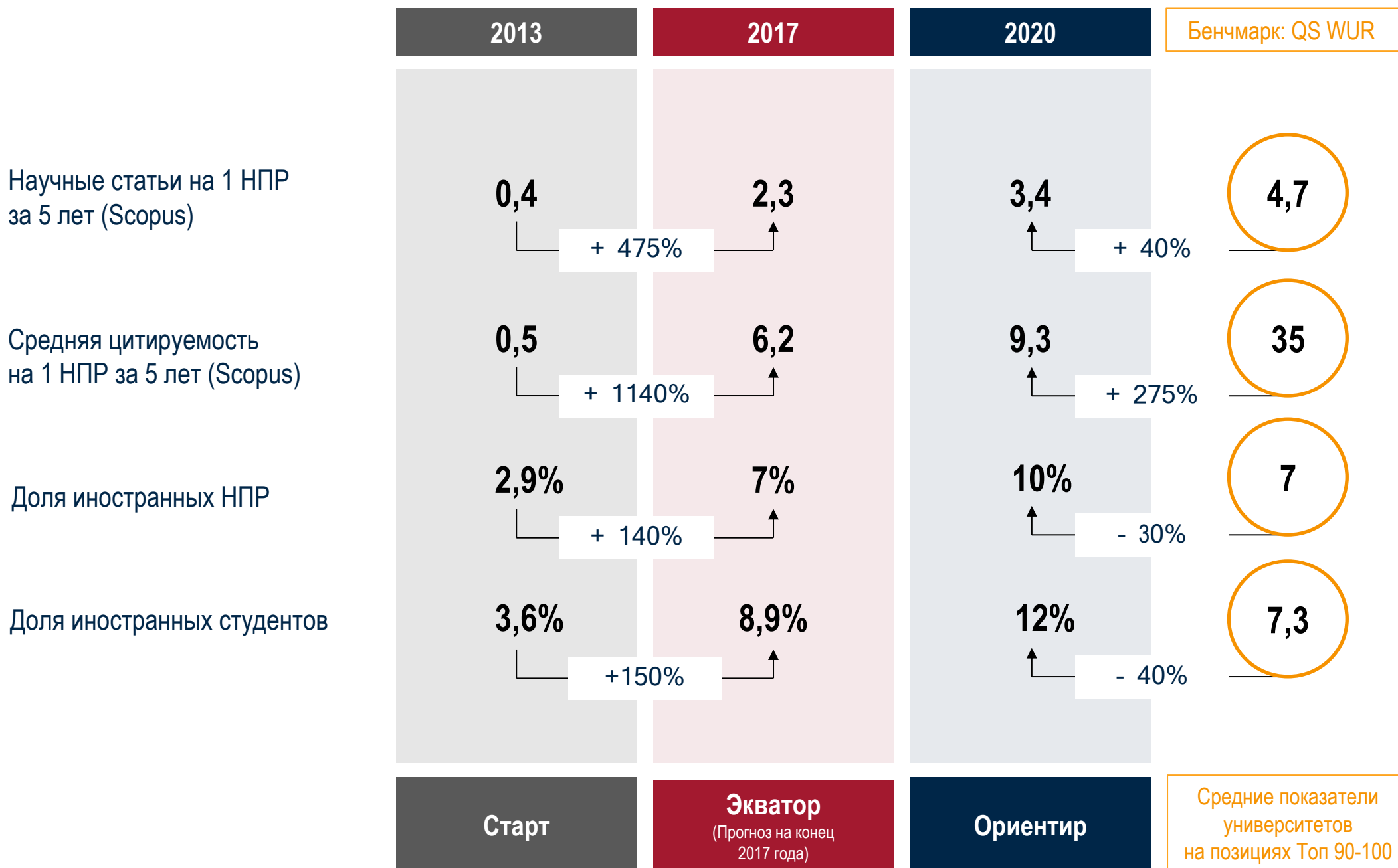
Топ 200-400

Economics (201-300) New	ARWU
Arts & Humanities (299)	QS
Education (201-250) New	QS
Law (201-250) New	QS
Computer Science & Information Systems (351-400)	QS

Топ 151-200

Social Sciences and Management (155)	QS
Social Sciences (176-200) New	THE
Business & Management Studies (151-200)	QS
Arts & Humanities (176-200) New	THE
Philosophy (151-200)	QS
History (151-200) New	QS
Linguistics (151-200) New	QS
Communication & Media Studies (151-200) New	QS
Mathematics (151-200)	QS
Mathematics (181) New	US News & World Report

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГЛОБАЛЬНОГО УРОВНЯ



ПРИОРИТЕТЫ СТРАТЕГИИ 2020

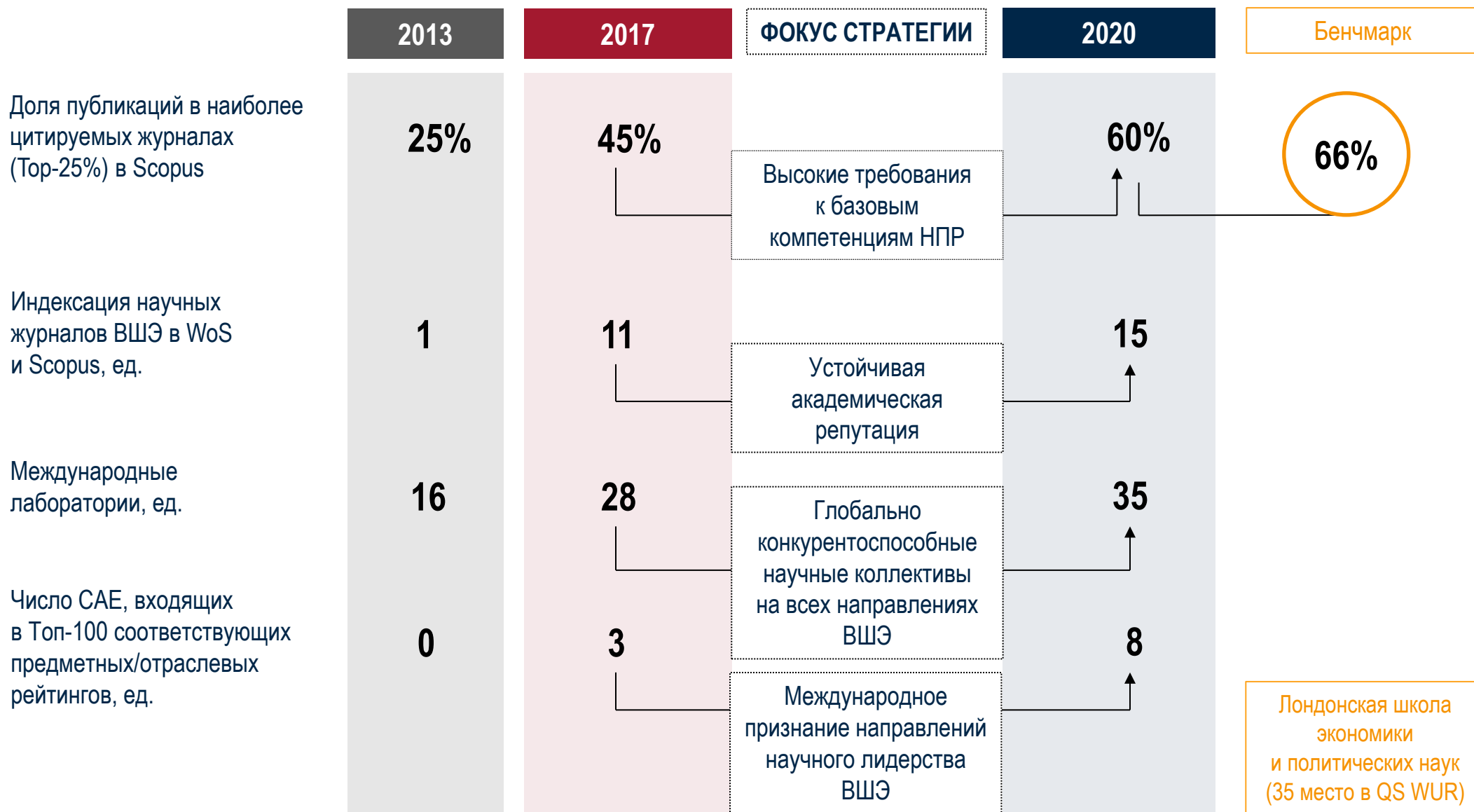


- Укрепление блока физико-математических, компьютерных и инженерных наук и переход к модели многопрофильного университета
- Концентрация ресурсов на развитии САЕ: вхождение в Топ-100 соответствующих предметных рейтингов
- Диджитализация социально-экономических и гуманитарных наук, развитие междисциплинарных направлений, связанных с анализом больших данных
- Развитие культуры предпринимательства и инновационной деятельности на всех факультетах: на базе компьютерных и инженерных наук, интегрируемых с социальными и гуманитарными направлениями
- Диверсификация работы с абитуриентами в разных регионах
- Переход к модели цифрового университета

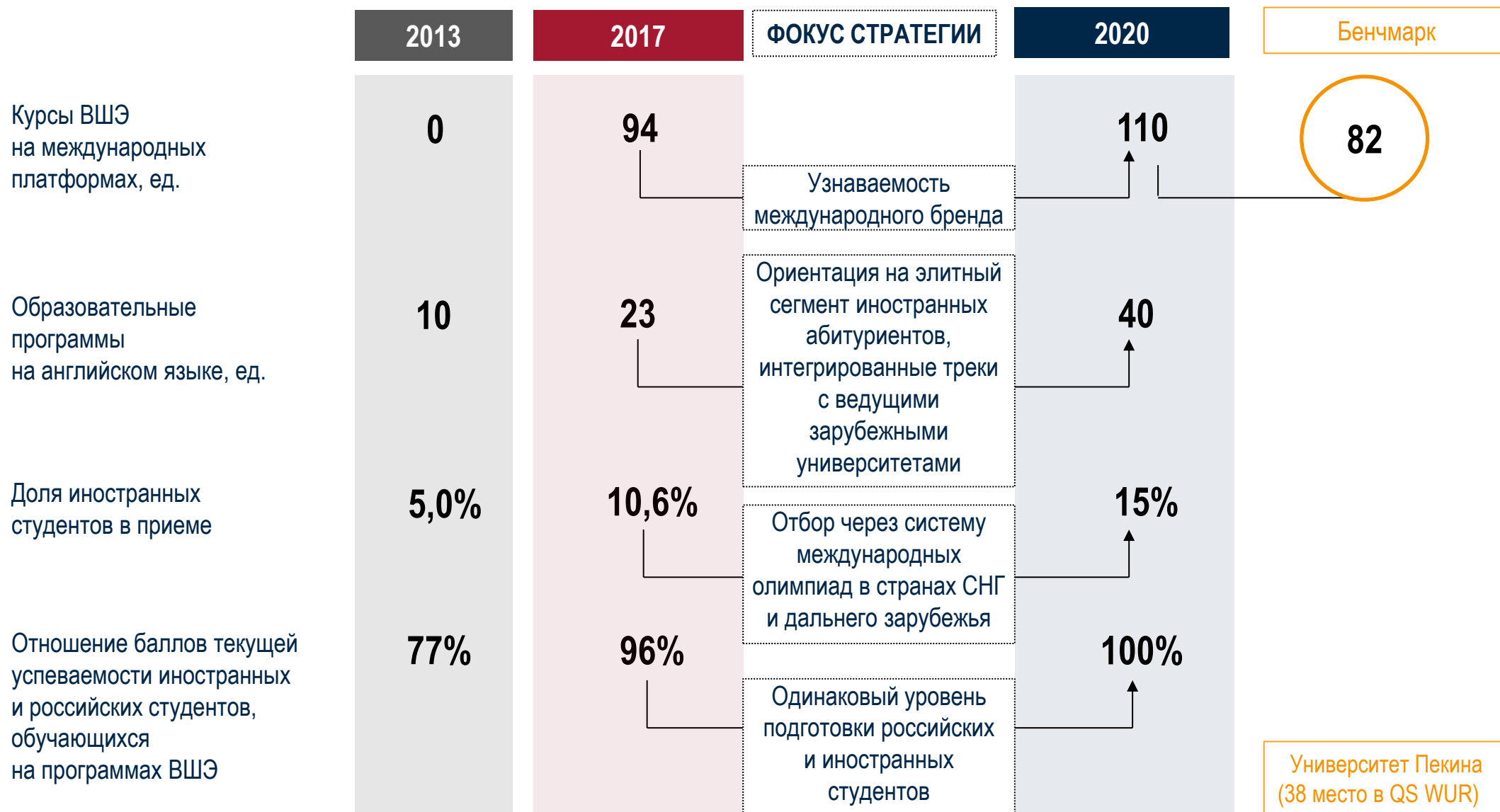
ИНТЕГРАЦИЯ И МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОСТЬ



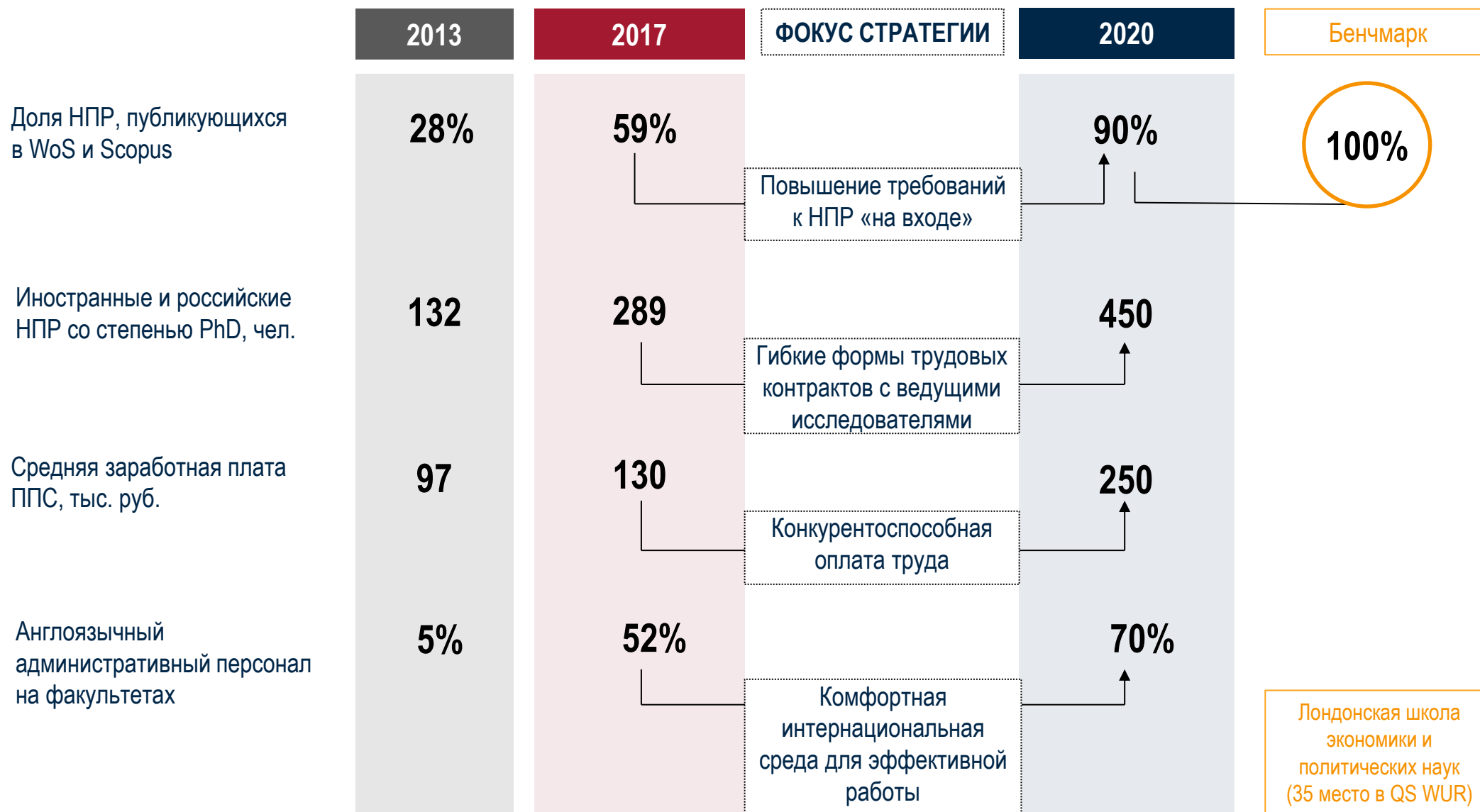
ИНТЕГРАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ В ГЛОБАЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО



ГЛОБАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ



ПОСТОЯННОЕ ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА КАДРОВ



ВШЭ В ПРЕДМЕТНЫХ РЕЙТИНГАХ QS, THE, ARWU: 2020



Количество позиций ВШЭ в рейтингах

Позиции	2017	2020
1-100	4	10
101-200	13	12
201-300	4	1



Текущая позиция **совпадает** с планом 2020



Текущая позиция **ниже** плана 2020

