

Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»

ДОРОЖНАЯ КАРТА 5/100

Программа повышения конкурентоспособности НИУ ВШЭ 2013-2020



- Май 2012** Указ Президента России от 07.05.12 №599:
Задача – к 2020 году не менее 5 российских университетов в Топ-100 мировых рейтингов
- Октябрь 2012** Распоряжение Правительства РФ от 29.10.12 №2006-р
План мероприятий по развитию ведущих университетов
- Март 2013** Постановление Правительства РФ от 16.03.13 №211
Программа поддержки ведущих университетов
- Май 2013** Минобрнауки России: **Конкурс программ повышения конкурентоспособности ведущих вузов**
- Июль 2013** Международный совет по конкурентоспособности вузов:
НИУ ВШЭ в числе 15 победителей конкурса (из 54 заявок)
- Октябрь 2013** Международный совет по конкурентоспособности вузов:
Дорожная карта НИУ ВШЭ в числе 3-х лучших



Этапы развития ВШЭ



**1992 –
1999** **Инновационный
обучающий университет**

**2000 –
2008** **Ведущий обучающий
университет и
экспертный центр**

**2009 –
2013** **Национальный
исследовательский
университет**

**2014 –
2020** **Исследовательский
университет мирового
класса**

Распоряжение Правительства РФ от 12.08.08 №1177-р:
Новая цель - обеспечение международной конкурентоспособности по отношению к ведущим центрам социально-экономического профиля

- **Один из крупнейших вузов России и лидеров по качеству студентов (топ-3)**
 - ✓ Бюджетный набор ВШЭ выше чем в МГУ
 - ✓ **Кампусы ВШЭ** в Москве, Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде **вошли в топ-10** социально-экономических вузов страны
- **Крупнейший в Восточной Европе научно-образовательный комплекс в области социально-экономических наук**
 - ✓ С широким спектром дополняющих направлений: математика, дизайн, компьютерные науки, история, филология, философия, коммуникации, медиа, востоковедение – потенциал для крупных междисциплинарных проектов
 - ✓ **ВШЭ – в топ-3** в России по объему научных исследований (вместе с МГУ и МГТУ им. Баумана)
 - ✓ Международное признание:
 - За 2 года участия в глобальной базе научных работ Social Science Research Network **ученые ВШЭ вошли в топ-5 по числу новых публикаций и в топ-100 по цитируемости**
 - за 5 лет работы **факультет математики ВШЭ вошел в топ-100 в мире** по качеству бакалавриата и исследованиям (вывод комиссии лауреатов премии Филдса 2013 г.)
- **Ведущий экспертно-аналитический центр Правительства и Президента России**
 - ✓ Научное обеспечение разработки и реализации ключевых реформ в экономике и социальной сфере
 - ✓ Экспертная поддержка Правительственных комиссий (10), экспертных и рабочих групп Администрации Президента России и органов исполнительной власти (более 30)

Международная конкуренция



	HSE	LSE	HKUST*
Established	1992	1895	1991
International publications per faculty	0,35	1,7	7,9
Citation index per faculty	0,45	8,4	58,1
Research income (US\$ million)	77	48	63
Students (thousands)	22	10	12
International students (%)	3	52	29

**Международное
признание как ведущего
исследовательского
университета
в предметных областях:**

**Экономические и
социальные науки**

**Гуманитарные науки
и коммуникации**

**Математика и
компьютерные науки**

Основные разрывы: Исследования



- Преимущественно российская тематика исследований
- Низкая интеграция в глобальные исследовательские сети

Доля международного персонала:

2013
5%

2020
12%

Количество публикаций в Scopus and Web of Science на 1 НПР:

2013
0,35

2020
2,0

Средний индекс цитирования на 1 НПР (Scopus and Web of Science):

2013
0,45

2020
4,0

Основные разрывы: Образование



- Ориентация большинства программ на национальный рынок
- Слабость системы привлечения иностранных студентов

Доля иностранных студентов:

2013
3%

2020
12%

Доля учебных программ,
включающих курсы на английском языке:

2013
5%

2020
20%

Основные разрывы: Инфраструктура



- Территориальная разобщенность учебных корпусов
- Нехватка учебно-лабораторных площадей
- Отсутствие спортивной и досуговой инфраструктуры

Максимальное время на перемещение между зданиями университета, мин.:

2013
65

2020
30

Доля НПР, имеющих индивидуальные рабочие места/кабинеты:

2013
5%

2020
80%

Кадры: целевая модель



	Численность (в ставках)	
	2013	2020
Преподаватели и исследователи, привлеченные на международном рынке	112	800
Российские преподаватели и исследователи, публикующиеся в рецензируемых международных журналах	125	1 000
Пост-доки	8	160
Преподаватели и исследователи, публикующиеся только в российских научных журналах	515	500
Преподаватели и исследователи с низкой публикационной активностью	1 568	400
Общая численность преподавателей и исследователей	2 328	2 860
Эксперты и консультанты	50	300
Специалисты и преподаватели на краткосрочных контрактах	200	350
Учебные ассистенты и стажеры-исследователи	319 / 400	2 860

Кадры: ключевые мероприятия



Обновление и академическое развитие	<ul style="list-style-type: none">• Масштабный международный рекрутинг• Общее повышение квалификационных требований• Единый трехкомпонентный контракт НПР• Программа привлечения пост-доков• Повышение квалификации и профессиональное развитие• Кадровый резерв
Повышение исследовательской активности	<ul style="list-style-type: none">• Стимулирование и поддержка международных публикаций• Снижение преподавательской нагрузки НПР• Расширение программ академической мобильности• Интеграция исследователей в образовательные программы• Развитие академической аспирантуры
Адаптация и социальная поддержка	<ul style="list-style-type: none">• Интеграция иностранных НПР в академическую среду• Пенсионная программа, медицинское страхование• Поддержка материнства и детства
Развитие административного персонала	<ul style="list-style-type: none">• Повышение квалификационных требований (английский, IT и т.п.)• Кадровый резерв и повышение квалификации• Оценка качества и эффективности работы подразделений

Наука: целевая модель



	2013	2020
Центры передовых исследований	-	8
Центры перспективных исследований по актуальным научным направлениям	-	8
Международные лаборатории	16	30
Доля исследовательских коллективов, интегрированных в глобальные научные сети	15	60
Число эмпирических исследований, проводимых в рамках международных сопоставительных исследований	10	15
Число научных журналов ВШЭ, индексируемых в Web of Science и Scopus	1	30
Численность НПР ВШЭ, работающих в редколлегиях международных научных журналов	90	170

Фокусирование политики инвестирования

- Целевая поддержка высокопродуктивных научных коллективов
- Привлечение исследователей с высокой международной репутацией
- Развитие международных лабораторий
- Поддержка международных научных партнерств
- Расширение эмпирических исследований
- Поддержка фундаментальных исследований

Международное продвижение

- Продвижение научных журналов ВШЭ
- Международная экспертиза исследовательских проектов
- Электронные научные препринты на английском языке
- Лингвистическая поддержка подготовки международных публикаций
- Профессионализация менеджмента научных исследований

Образование: целевая модель



	2013	2020
Доля кредитов, полученных студентами за научную и проектную работу	8	20
Доля учебных дисциплин, преподаваемых на английском языке	5	20
Количество программ двух дипломов	30	60
Количество направлений академической аспирантуры	8	11
Количество интегрированных программ магистратуры и аспирантуры	0	20
Доля программ, прошедших международную экспертизу и/или аккредитацию	10	80
Количество предлагаемых он-лайн курсов ВШЭ (MOOCs)	3	250

Образование: ключевые мероприятия



<p>Новая образовательная модель</p>	<ul style="list-style-type: none">• Индивидуализация обучения (модель «major-minor», гибкие траектории, система тьюторства)• Проектная и исследовательская работа студентов• Двуязычная образовательная среда• Интеграция Massive Open Online Courses• Международная экспертиза и аккредитация• Общественно-профессиональная аккредитация
<p>Реформа аспирантуры</p>	<ul style="list-style-type: none">• Модель аспирантских школ• Академическая аспирантура (Structured PhD) на всех направлениях• Интернационализация программ аспирантуры (PhD alliances)• Интеграция программ MS / PhD
<p>Профессионализация менеджмента</p>	<ul style="list-style-type: none">• Автономизация управления образовательными программами• Специализация персонала учебных офисов• Интернациональная рабочая среда

Иностранные студенты: целевая модель



Данные для ВШЭ - Москва	человек			
	2013		2020	
	Всего	Иностранные	Всего	Иностранные
Бакалавриат	12 649	281	12 700	1 180
Магистратура	3 533	312	5 300	1 000
Аспирантура	882	30	1000	250
Общая численность студентов	17 064	623	19 000	2 430

Академическая мобильность студентов

Исходящая мобильность - Бакалавры	305	2 550
Входящая мобильность - Бакалавры	197	2200
Исходящая мобильность - Магистры и аспиранты	235	1 500
Входящая мобильность - Магистры и аспиранты	124	1500

Иностранные студенты: ключевые мероприятия



Новые географические рынки

- Международный образовательный маркетинг и партнерства
- Программа изучения русского языка как иностранного
- Развитие Интернет-школы
- MOOCs ВШЭ на специализированных платформах

Привлечение талантов

- Грантовая и стипендиальная поддержка талантливых студентов
- Олимпиады и конкурсы для иностранных школьников и студентов
- Школы и центры профессиональной ориентации
- Специализированные зимние и летние школы
- Международный конкурс научно-исследовательских работ студентов
- Подготовительное отделение и курсы для абитуриентов магистратуры
- Стажировки аспирантов в ВШЭ

Управление: целевая модель



	2013	2020
Доля расходов университета, направляемых на реализацию стратегических инициатив	17	25
Доля ресурсов центрального бюджета, делегированных подразделениям для реализации планов развития	-	30
Доля положительных оценок работниками университета качества административных процессов	-	80
Доля коллегиальных органов управления, в работе которых участвуют представители студенческих советов и организаций	1	50
Доля научно-педагогических работников, имеющих персональные рабочие места в помещениях университета	5	80



Децентрализация системы управления

- Укрупнение академических подразделений
- Международный рекрутинг академических лидеров
- Делегирование полномочий и ресурсов с развитием системы академического самоуправления
- Модель «Управляющий комитет - Исполнительный менеджер»
- Развитие механизмов участия студентов в управлении

Повышение операционной эффективности

- Переход к системе управления по результатам
- Система регулярной оптимизации административных процессов
- Развитие сервисов для студентов и преподавателей
- Обновление системы управления информационными ресурсами
- Развитие кампуса

Бюджет программы на период 2013 – 2020 гг.



млн. руб

Стратегические инициативы	Всего	Субсидия
СИ-1. Международная конкурентоспособность научных исследований и разработок	20 930	4 247
СИ-2. Глобально ориентированные образовательные продукты	3 334	2 603
СИ-3. Таланты и новые географические рынки	1 806	176
СИ-4. Кадры исследовательского университета	17 917	8 330
СИ-5. Модернизация системы управления	4 218	-
СИ-6. Социальная миссия Университета	536	-
Всего, млн руб :	48 741	15 356