

Национальный исследовательский
университет «Высшая школа экономики»

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ: 2009 – 2012 гг.

Я.И. Кузьминов, ректор НИУ ВШЭ
22 апреля 2013



Распоряжение Правительства России от 12.08.2008 № 1177

«5. Университету в месячный срок внести в Правительство Российской Федерации программу развития университета на период до 2020 года, предусматривающую обеспечение его конкурентоспособности по отношению к ведущим зарубежным образовательным и исследовательским центрам социально-экономического профиля»



Стратегическая цель Программы развития

Сформировать на базе университета передовой научно-образовательный, аналитический, консалтинговый и проектный центр в области социальных и экономических наук, входящий в число ведущих мировых исследовательских университетов по качеству своих компетенций и разработок и осуществляющий значительный вклад в инновационное развитие и глобальную конкурентоспособность России

РАСПОРЯЖЕНИЕ Правительства РФ от 2 ноября 2009 г. N 1613-р

Программа развития НИУ ВШЭ рассчитана
на период с 2009 по 2018



Основные этапы развития университета

**1993 –
1999** **инновационный
обучающий университет**

Экономика, менеджмент, социология, право,
прикладная политология

**2000 –
2008** **ведущий обучающий
университет и
экспертный центр**

+ Мировая экономика, бизнес-информатика,
государственное и муниципальное управление,
философия, культурология, психология,
журналистика, реклама, математика

**2009 –
2013** **национальный
исследовательский
университет**

+ История, филология, востоковедение,
медиакоммуникации, дизайн, урбанистика,
информационные технологии и вычислительная
техника

**2014 –
2020** **глобальный
исследовательский
университет**



Логика развития НИУ ВШЭ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ОБРАЗОВАНИЕ

Рост контингента + повышение качества приема
Расширение номенклатуры профилей подготовки
Оригинальные стандарты образования

НАУКА

Развитие проектной деятельности
Рост публикационной активности
Интернационализация образования и исследований
Интеграция образования и науки



ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ

КАДРЫ

Эффективный контракт
Кадровый резерв
Международный рекрутинг

ИНФРАСТРУКТУРА

Современный кампус

Результаты Программы развития

- Один из крупнейших вузов России по контингенту студентов
- Бюджетный набор превосходит МГУ и СПбГУ
- ТОП-3 в стране по качеству студентов
- Значительное расширение спектра направлений подготовки
- Начало международного научного признания
- Национальный лидер по темпу роста публикаций и контрактных исследований



Присоединение МИЭМ

ВШЭ + МИЭМ



Синтез инженеров, экономистов и менеджеров,
развитие направлений на стыке инженерных
и социально-экономических наук



Проектное мышление

МИЭМ: до и после присоединения

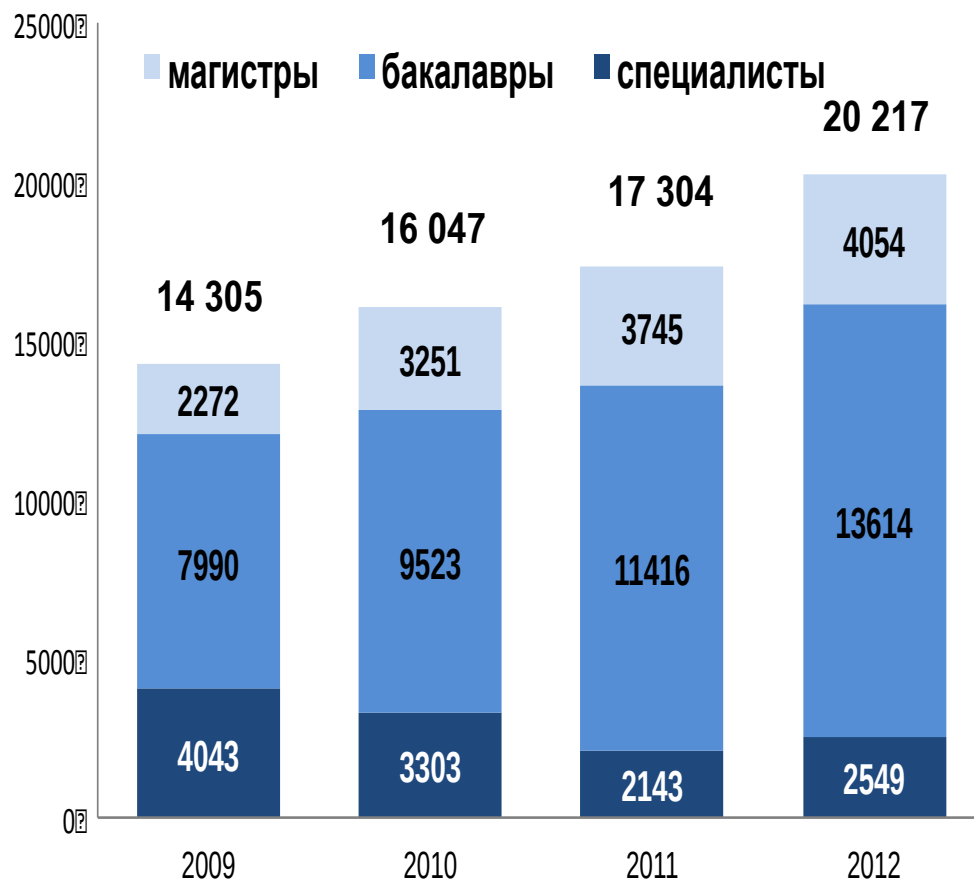
ЕГЭ	2010	2011	2012
Средний балл ЕГЭ абитуриентов, у зачисленных на бюджетные места	58,7	62,4	72,9

Средняя заработная плата ППС, тыс. руб.	До	После
Профессор	27 866	47 884
Доцент	19 216	33 888
Старший преподаватель, преподаватель	19 569	26 754



Образование: Широкий профиль и качество (1)

Численность студентов очной формы обучения, чел.



120 магистерских программ

58 программ бакалавриата

85% образовательных программ –
на основе собственных
образовательных стандартов

**Собственные образовательные
стандарты обеспечивают:**

- Участие студентов в научном семинаре с 1 курса
- Владение английским языком на уровне международных стандартов
- Индивидуальные траектории и вовлечение в практику



Образование: Широкий профиль и качество (2)

В 2012 г. прием на очную форму обучения в бакалавриат ВШЭ составил 4287 человек, в магистратуру – 2102 человека

Вузы-лидеры по среднему баллу ЕГЭ с набором более 400 человек (2012)

МГИМО	МФТИ	ВШЭ	МГУ	СПбГУ
92,3	90,4	86,4	84,6	83,8

Передовые коллективы ученых и сильные студенты выводят ВШЭ в лидеры профильных рынков исследований и образования

Устойчивый рост приема студентов с сохранением высокого качества абитуриентов



ВШЭ – российский университет, создавший для внебюджетных студентов аналог американских **scholarships**

Средний балл ЕГЭ при поступлении в ВШЭ:

2012 – 86,4

2010 – 82,8

2011 – 85,2

2009 – 81,5

Образование: Программа академической аспирантуры

Открыта новая программа аспирантуры по образцу программ PhD

Особенности программы:

- соответствует международным образовательным стандартам
- аспирант концентрируется на научной работе
- расширена образовательная компонента по основным дисциплинам и спецкурсам, формирующим академические навыки
- научные руководители из числа зарубежных ученых
- стажировки за рубежом
- повышенная стипендия (25 тыс.руб.)



Образование:

Интеграция образовательной и научной деятельности

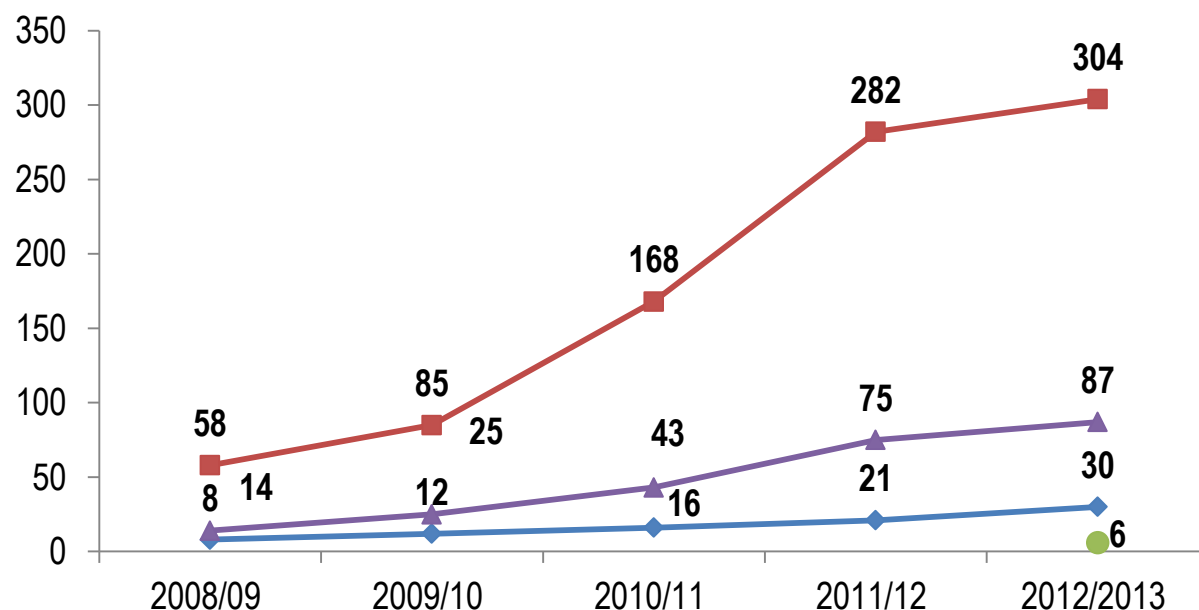
Инструменты интеграции:

- Базовые кафедры ведущих компаний, организаций и научных центров (всего – 36)
- Научно-учебные и проектно-учебные лаборатории и группы, обеспечивающие участие студентов в научной работе и выполнении проектов по заказам внешних организаций

34 научно-учебные группы	30 научно-учебных лабораторий (в т.ч. 5 – под руководством ведущих зарубежных ученых)	6 проектно-учебных лабораторий	8 проектно-учебных групп
--------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

В работе исследовательских коллективов участвуют до 40% аспирантов и студентов старших курсов

Образование: Интернационализация



Студенты бакалавриата
сдают международные
экзамены
по английскому языку
IELTS и BEC

—♦— Программы двух дипломов, ед.

—■— Учебные курсы, читаемые на английском языке, ед.

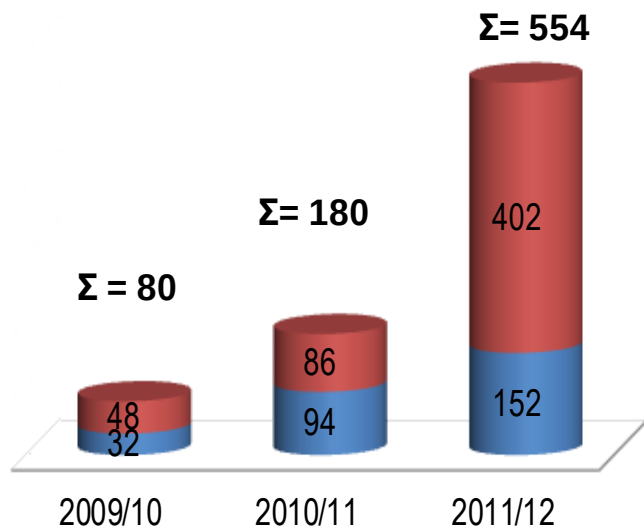
—●— Англоязычные магистерские программы, ед.

—▲— Иностранные преподаватели, работающие на условиях трудового договора, чел.



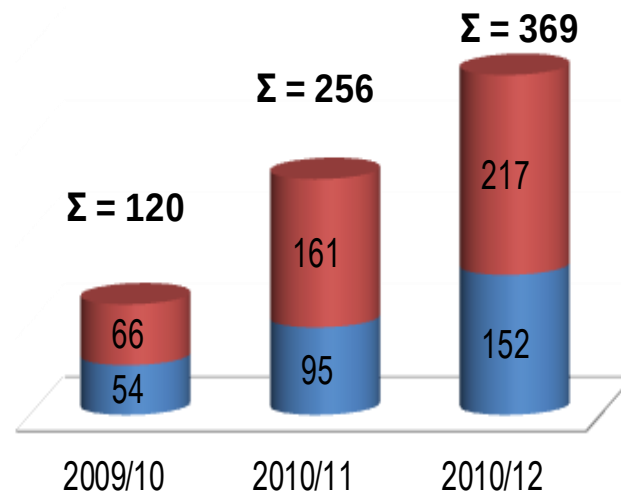
Академическая мобильность студентов

Исходящая академическая мобильность:
обучение студентов ВШЭ в странах
дальнего зарубежья



■ Число студентов ВШЭ, обучавшихся в рамках программ краткосрочной академической мобильности, чел.

Входящая академическая мобильность:
число студентов из стран дальнего
зарубежья, обучавшихся в ВШЭ



■ Число иностранных студентов, обучавшихся в рамках программ краткосрочной академической мобильности, чел.

Образование: Привлечение талантливых студентов

В 2012 году по результатам олимпиад на бюджетные места
в бакалавриат зачислено 42% студентов, в магистратуру – 34%

Доля бакалавров из других регионов, поступивших на бюджетные места – 52%

Доля студентов, принятых в магистратуру из других вузов, в общем наборе – 57%

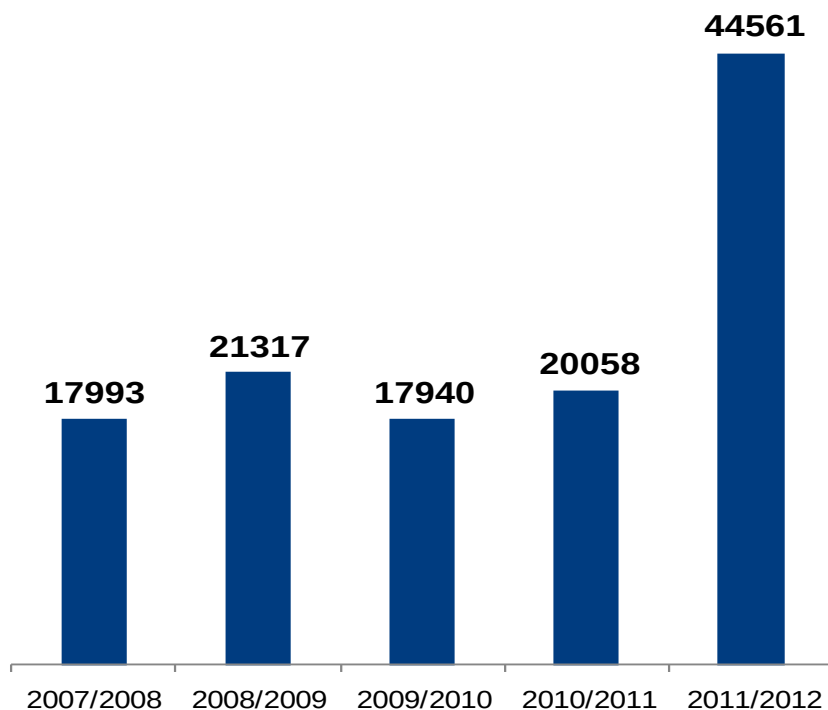
Мероприятия ВШЭ для привлечения талантливой молодежи:

- Межрегиональные олимпиады школьников: 81 регион РФ и 12 стран СНГ и Балтии
- Научные и профориентационные Зимние школы для абитуриентов магистратуры
- Годичное бюджетное подготовительное отделение для абитуриентов магистратуры



Дополнительное профессиональное образование

Численность слушателей программ ДПО,
чел.



- Более 600 программ ДПО, включая программы MBA, DBA, MPA, EMBA
- 20% обучающихся – специалисты государственного и социального сектора экономики Москвы
- В 2012 г. на программах ВШЭ повысили квалификацию более 800 преподавателей систем ВПО и СПО и 4200 руководителей вузов

Образование: Выпускники

ТОП-10 сфер занятости выпускников:

- IT, Интернет, Телекоммуникации
- Образование и наука
- Торговля
- PR, маркетинг, реклама
- Консалтинг, аудит
- Банки, инвестиции, финансы, страхование
- Производство
- Госслужба и некоммерческие организации
- Журналистика, медиа, пресса
- Юриспруденция

Лучшие компетенции выпускников по оценке работодателей:

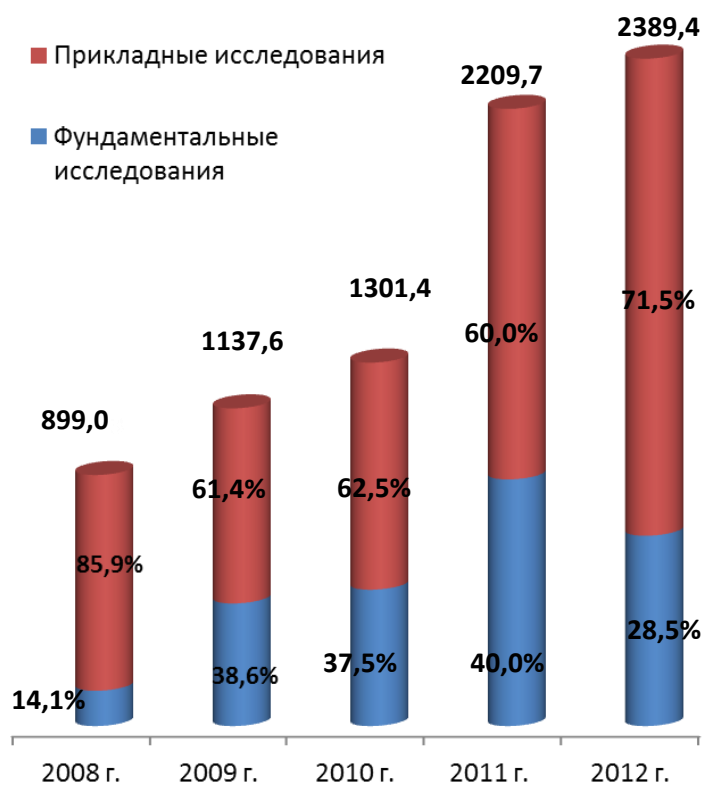
- Анализ информации
- Деловые коммуникации
- Решение нестандартных задач
- Работа в команде
- Эффективная работа в сжатые сроки

Средняя оценка работодателями компетенций выпускников – 4,5 из 5



Наука: Исследования и разработки

Доходы от научных исследований и разработок
(млн. руб.)



Объем научных исследований
и разработок, (млн. руб.)

- МГУ (2011) – 4573,7
- МГТУ им. Баумана (2012) – 2544,9
- НИУ ВШЭ (2012) – 2389,4
- МИФИ (2012) – 1736,3
- СПбГУ (2011) – 1209,8
- МФТИ (2012) – 1079,4
- МИСиС (2012) – 915,9
- ТГУ (2012) – 853,4
- СФУ (2012) – 684,0
- МГТУ «СТАНКИН» (2012) – 703,3



Наука: Стратегические партнерства



С 2009 по 2012 гг. число заказчиков прикладных исследований и разработок ВШЭ увеличилось в 1,7 раза: с 120 до 208

Наука: публикационная активность

Количество публикаций, ед.



За последние пять лет в Университете сформирован ряд исследовательских центров, конкурентоспособных на мировом академическом рынке (в том числе, в области истории, филологии, лингвистики, математики и прикладной математики)



Наука: Положение ВШЭ в специализированных рейтингах публикаций по отраслям наук

Рейтинг SSRN (Social Science Research Network)	2011	2012
Общее место среди мировых образовательных и научных центров в области экономики и смежных наук (всего 1500)	54	20
По количеству новых публикаций	25	3
По числу публикующихся авторов	10	1
По количеству публикаций, скопированных пользователями за последние 12 месяцев	87	20
По количеству цитирований публикаций	330	134

Рейтинг RePEC (Research Papers in Economics)	2011	2012
Среди европейских ведущих научных и образовательных центров в области экономики	244	212
Среди российских ведущих научных и образовательных центров в области экономики	2	2



Наука: Международные лаборатории

В 2010-11 гг. созданы 14 научных лабораторий под руководством ведущих зарубежных ученых:

- 5 лабораторий организованы по итогам конкурса на получение гранта по Постановлению Правительства РФ № 220
- 9 созданы на собственные средства Университета

От 3 до 5 месяцев в год в НИУ ВШЭ работают выдающиеся ученые из мировых университетов

- Стэнфорда
- Принстонского университета
- Колумбийского университета
- Университета Флориды
- Университета Мичигана
- Лондонской школы экономики и политических наук
- Университета Манчестера
- Венского университета
- Университета Джорджа Мейсона

Международную лабораторию анализа и выбора решений ВШЭ возглавляет лауреат Нобелевской премии по экономике, профессор Принстонского университета Эрик Маскин



Наука: Прикладные проекты на основе собственной эмпирической базы

Крупнейшая система мониторинговых исследований социально-экономического развития России:

- Образование
- Здравоохранение
- Инновации
- Сектор интеллектуальных услуг
- Взаимодействие государства и бизнеса
- Предприятия реального сектора
- Рынок труда
- Поведение домохозяйств
- Гражданское общество



Комплексные проекты:

- Стратегия 2020
- Стратегия Москвы
- Региональные стратегии:
 - Тульская область
 - Самарская область
 - Ханты-Мансийский автономный округ
- Программы инновационного развития госкорпораций
- Государственные программы
 - Развитие образования
 - Наука и технологии
 - Инновационное развитие

ВШЭ как методический центр развития социально-экономического образования в стране

В 2012 году по инициативе ВШЭ создана Ассоциация ведущих вузов в области экономики и менеджмента (АВВЭМ)

Учредителями Ассоциации являются 18 российских вузов + 6 ассоциированных вузов

Ключевые проекты АВВЭМ на 2013 г :

- Профессионально-общественная аккредитация образовательных программ уровня бакалавриата в области экономики и менеджмента
- Независимая оценка образовательных результатов бакалавров
- Модель прикладного бакалавриата в области экономики и менеджмента
- Межвузовская система кадрового развития
- Межинституциональные исследования

ВШЭ – методический центр модернизации школьного образования:

- Магистерские программы для подготовки управленцев и учителей-методистов
- Международные проекты по оценке качества образования



Распространение знаний через интернет порталы

образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» (http://ecsocman.hse.ru)	Опубликованы 5 тыс. материалов, в т.ч. 13 книг и 4,2 тыс. научных статей	➤	Посещают до 55 тыс. человек в день
экспертный аналитический канал «Открытая экономика» (http://opec.ru)	Опубликованы более 200 статей по проблемам модернизации российской экономики, в.т. ч. статей и интервью зарубежных экспертов	➤	Посещают до 5 тыс. человек в день
корпоративный образовательный портал (http://www.hse.ru)	Опубликованы более 1150 информационно-аналитических материалов; развивается англоязычная версия портала; созданы новые разделы: «Публикации», «Диссертации», «Статистические сборники» «Исследования» и др.	➤	Посещают до 30 тыс. человек в день

Кадры: Эффективный контракт

Оплата труда ППС (Москва)	2009	2010	2011	2012*
Среднемесячная оплата труда, руб.	66 392	68 163	76 516	70 288
Отношение к среднемесячной номинальной начисленной оплате труда по региону, %	164,02%	159,11%	162,04%	133,25%

* Снижение в связи с присоединением МИЭМ

ВШЭ – первый из крупных российских университетов, обеспечивший для своих преподавателей конкурентный уровень заработной платы

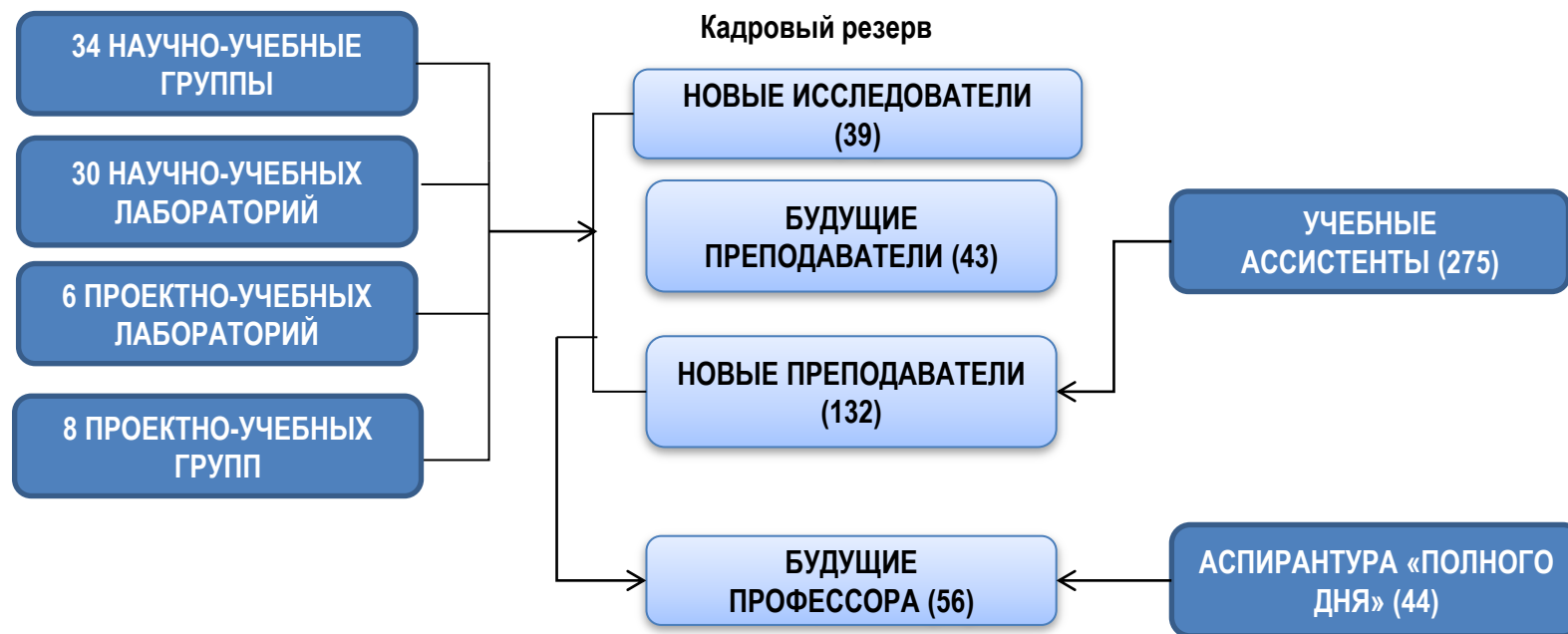
Открывшиеся возможности:

- Привлечение на работу практиков - лучших в своих отраслях
- Международный рекрутинг
- Возможности карьерного роста для молодых

	2010	2011	2012
Общая численность сотрудников ВШЭ со степенью PhD, чел.	43	64	80
Численность специалистов-практиков, чел.	150	175	230



Кадровый резерв



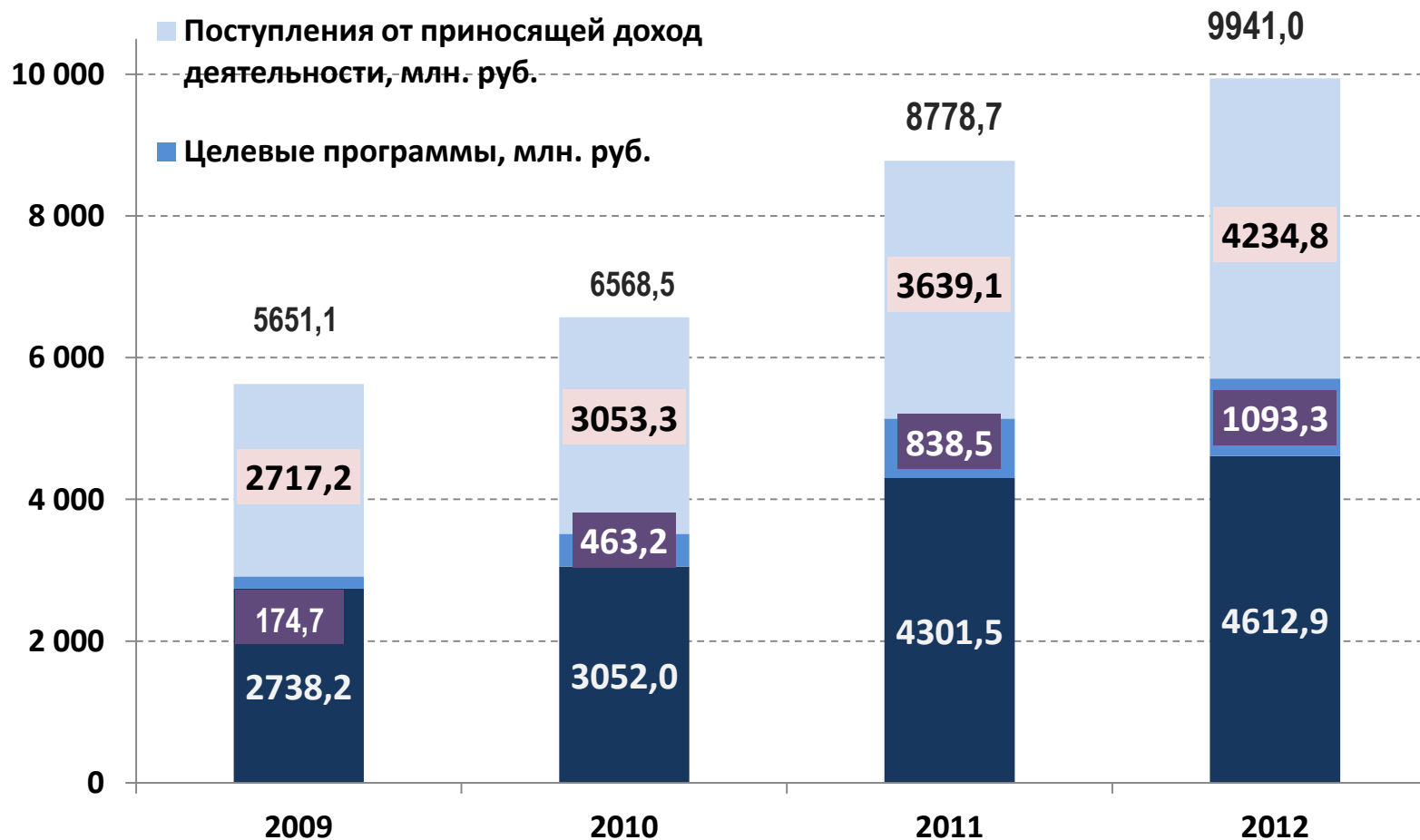
Кадровый резерв – корпус молодых преподавателей и исследователей

Программа кадрового резерва включает:

- Повышение квалификации
- Финансовые стимулы
- Стажировки, в т.ч. за рубежом
- Гранты на образовательные и научные проекты на конкурсной основе
- Гибкие условия контракта для обеспечения профессионального развития



Финансовая основа развития университета



Информационная инфраструктура

- **Беспроводной широкополосный доступ к Интернет во всех учебных корпусах и общежитиях ВШЭ**
- **Библиотека – на уровне ведущих университетов мира:**
- Уникальная подписка на зарубежные электронные журналы: более 18 тыс. полнотекстовых периодических и серийных изданий
- Базы данных электронных книг и книжных серий: более 110 тыс. наименований по различным отраслям
- **Развитая система онлайн-сервисов для студентов и преподавателей**



Что мы можем делать лучше

- Эффективность аспирантуры
- Участие преподавателей в исследованиях
- Качество приема в магистратуру
- Межфакультетская кооперация
- Привлекательность для иностранных студентов и преподавателей
- Контракты с корпоративным сектором



Инфраструктурные ограничения

Сегодня НИУ ВШЭ расположен в 35 зданиях, разбросанных по всей Москве и Московской области

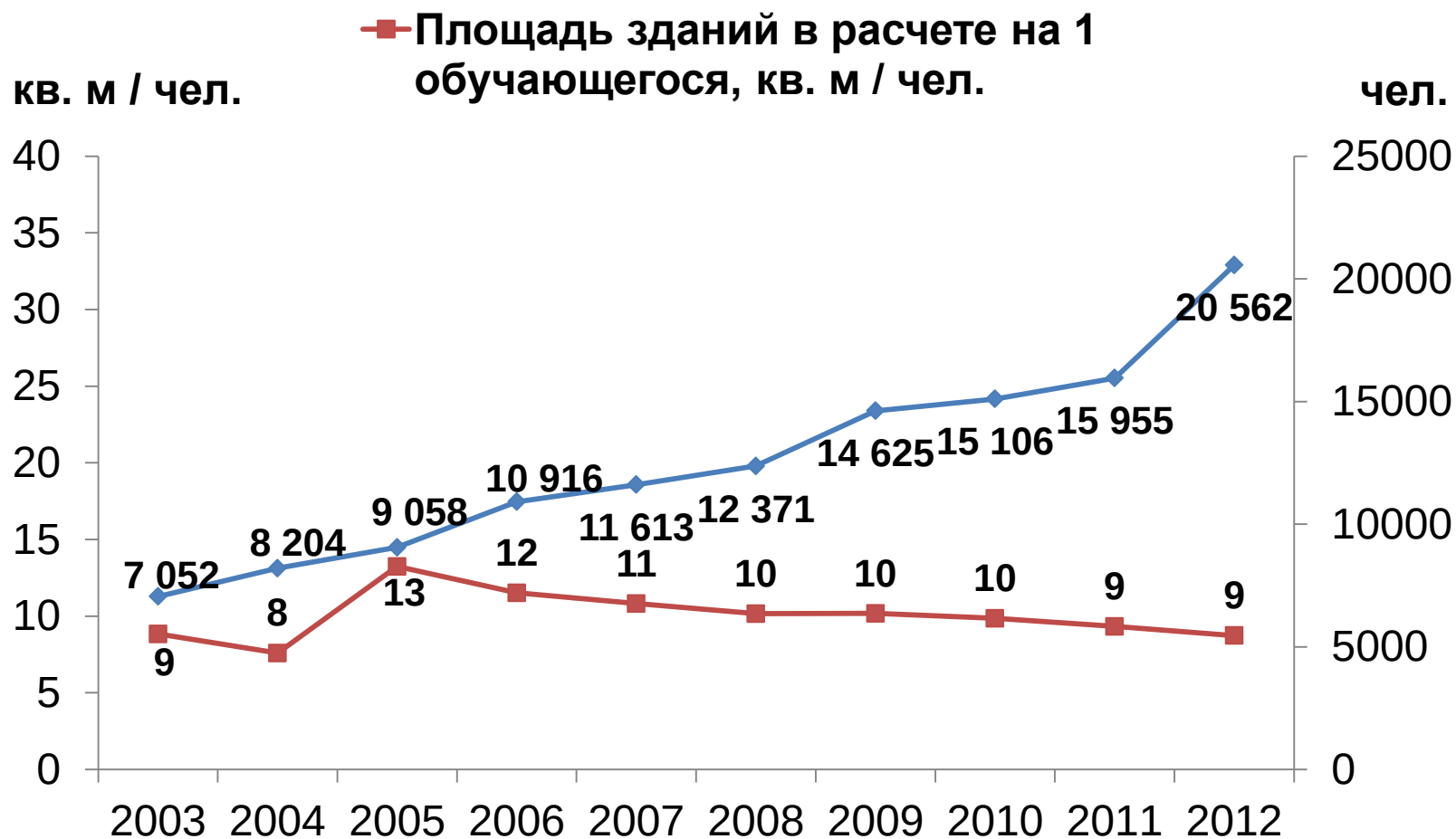
Инфраструктурные ограничения препятствуют:

- Организации междисциплинарных программ
- Развитию межфакультетских курсов по выбору
- Кооперации и интеграции факультетов
- Созданию комфортных условий для преподавателей и исследователей

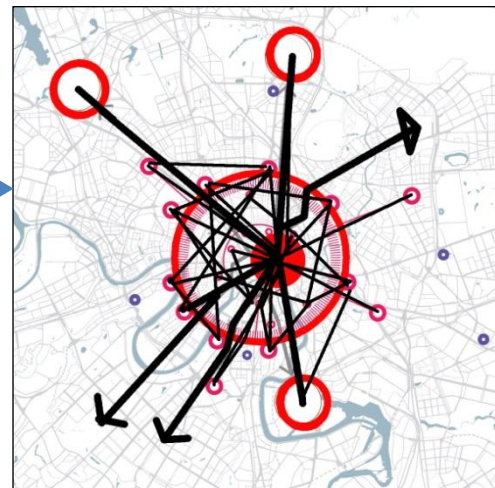
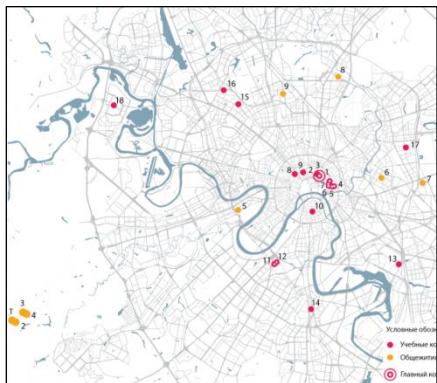


Потеря времени при перемещении

Дефицит учебных площадей



Альтернатива пространственного развития НИУ ВШЭ



**Современный кампус
в пространстве города**



**Единый кампус американского типа
(Нагатинская пойма)**

Ключевая задача на 2013 г.

Войти в состав участников Правительственной программы повышения международной конкурентоспособности ведущих российских университетов

(в соответствии с ПОСТАНОВЛЕНИЕМ Правительства РФ от 16 марта 2013 г. № 211)

