

Приложение 1

УТВЕРЖДЕН

приказом НИУ ВШЭ

от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

**Перечень проектов по развитию университета, направленных на выполнение задач и Плана реализации мероприятий ПР2030<sup>1</sup>, задач Программы «Приоритет-2030»<sup>2</sup>, и ответственных за их разработку и реализацию в рамках координируемых направлений деятельности**

№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
1.	Академическое развитие	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие кадрового потенциала университета</li> <li>• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Научно-исследовательская политика</li> </ul>	Проректор Д.А. Дагаев
2.	Актуализация содержания и технологий высшего образования	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Образовательная политика</li> </ul>	Проректор С.Ю. Роцин
3.	Внедрение системы профессиональных траекторий для ППС	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие кадрового потенциала университета</li> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика управления человеческим капиталом</li> </ul>	Первый проректор В.В. Радаев

<sup>1</sup> ПР2030 – Программа развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» до 2030 года (<https://www.hse.ru/prog2030/>).

<sup>2</sup> Программа «Приоритет-2030» – Программа развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» на 2021-2030 гг., победившая в конкурсе программ стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» (<https://www.hse.ru/priority2030/>).

№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
4.	Доказательная молодежная политика	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Молодежная политика</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
5.	Дополнительное профессиональное образование	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация образовательной деятельности</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Образовательная политика</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	Первый проректор В.В. Радаев
6.	Импортозамещение в области цифровой трансформации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие цифрового университета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Система управления университетом</li> <li>Политика в области цифровой трансформации</li> </ul>	Проректор Е.В. Одоевская
7.	Инновации, акселерация и предпринимательство	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Политика в области инноваций и коммерциализации разработок</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
8.	Интернационализация	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация образовательной деятельности</li> <li>Продвижение университета в глобальном пространстве</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Деколонизация международного образования: расширение пространств дружбы и взаимного доверия</li> </ul>	Проректор В.В. Панова
9.	Комфортные условия обучения и работы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие материально-технической базы и социальной инфраструктуры</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кампусная и инфраструктурная политика</li> </ul>	Проректор В.В. Минина

№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Система управления университетом</li> </ul>	
10.	Модернизация приемной кампании	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация образовательной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Образовательная политика</li> </ul>	Проректор В.В. Башев
11.	Молодежная политика, основанная на данных	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Молодежная политика</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
12.	Молодежные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> <li>Модернизация образовательной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Молодежная политика</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
13.	НИУ ВШЭ и школы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Образовательная политика</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор В.В. Башев
14.	Новая проектная деятельность	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Молодежная политика</li> <li>Образовательная политика</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов

№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> </ul>		
15.	Новая студенческая мобильность	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Молодежная политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
16.	Обновление кадрового состава НПР	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие кадрового потенциала университета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика управления человеческим капиталом</li> </ul>	Первый проректор В.В. Радаев
17.	Обучение служением	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Молодежная политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
18.	Онлайн-университет для школьников	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Образовательная политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор В.В. Башев

№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
19.	Повышение технологической зрелости и прикладной значимости результатов исследований и разработок	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Научно-исследовательская политика</li> <li>• Политика в области инноваций и коммерциализации разработок</li> </ul>	Первый проректор Л.М. Гохберг
20.	Повышение эффективности прикладных исследований и разработок	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Научно-исследовательская политика</li> <li>• Политика в области инноваций и коммерциализации разработок</li> </ul>	Первый проректор Л.М. Гохберг
21.	Поддержка школ, находящихся в сложных социальных условиях	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор В.В. Башев
22.	Продвижение университета	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Продвижение университета в глобальном пространстве;</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика в области открытых данных</li> <li>• Система управления университетом</li> </ul>	Старший директор по коммуникациям А.С. Лавров
23.	Профессиональное развитие кадрового состава	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие кадрового потенциала университета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика управления человеческим капиталом</li> </ul>	Первый проректор В.В. Радаев

№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
24.	Развитие административного персонала	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие кадрового потенциала университета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Политика управления человеческим капиталом</li> </ul>	Проректор А.С. Кошель
25.	Развитие издательской деятельности университета	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Научно-исследовательская политика</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Первый проректор В.В. Радаев
26.	Развитие интеллектуальных состязаний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация образовательной деятельности</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Образовательная политика</li> <li>Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор В.В. Башев
27.	Развитие Лицея и формата «школа в составе университета»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация образовательной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Образовательная политика</li> </ul>	Проректор В.В. Башев
28.	Развитие сети индустриальных и технологических партнерств	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Научно-исследовательская политика</li> <li>Политика в области инноваций и коммерциализации разработок</li> </ul>	Первый проректор Л.М. Гохберг
29.	Развитие сообщества и поддержка проектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад университета в развитие системы образования России,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Молодежная политика</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов

№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
	студентов с высоким академическим потенциалом	взаимодействие университета и общества	• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества	
30.	Развитие студенческого самоуправления	• Модернизация образовательной деятельности	• Молодежная политика	Проректор Д.И. Земцов
31.	Развитие фундаментальных исследований	• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	• Научно-исследовательская политика	Проректор Д.А. Дагаев
32.	Разработка и мониторинг реализации мер социально-экономической политики в интересах высших органов власти и управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> <li>• Развитие системы управленческого консалтинга</li> <li>• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> </ul>	• Научно-исследовательская политика	Проректор А.Б. Жулин
33.	Разработка новых способов и инструментов оценки предметных и универсальных образовательных достижений	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Образовательная политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор С.Ю. Роцин

№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
34.	Распространение образовательных инноваций через реализацию международного конкурса инноваций в образовании	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Образовательная политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
35.	Сетевые программы партнерства и онлайн-образование	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействия университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Образовательная политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	Проректор С.Ю. Рощин
36.	Система непрерывного карьерного сопровождения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Молодежная политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
37.	Создание экосистемы трансфера социогуманитарных технологий и развитие механизмов коммерциализации результатов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экосистема трансфера социогуманитарных технологий</li> <li>• Политика в области инноваций и коммерциализации разработок</li> </ul>	Первый проректор Л.М. Гохберг



№	Проекты	Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030	Политики Программы «Приоритет-2030»	Ответственный
	интеллектуальной деятельности			
38.	Социальная инфраструктура и условия проживания	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие материально-технической базы и социальной инфраструктуры</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кампусная и инфраструктурная политика</li> </ul>	Проректор В.А. Самойленко
39.	Социально ответственный университет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие кадрового потенциала университета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика управления человеческим капиталом</li> </ul>	Проректор А.С. Кошель
40.	Стандарты молодежной политики	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Молодежная политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	Проректор Д.И. Земцов
41.	Университетское партнерство	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> <li>• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Образовательная политика</li> <li>• Научно-исследовательская политика</li> <li>• Вклад университета в развитие системы образования России, взаимодействие университета и общества</li> </ul>	Первый проректор В.В. Радаев
42.	Цифровая трансформация	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие цифрового университета;</li> <li>• Модернизация образовательной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика в области цифровой трансформации</li> <li>• Образовательная политика</li> </ul>	Проректор Е.В. Одоевская

<b>№</b>	<b>Проекты</b>	<b>Направления ПР2030 и Плана реализации мероприятий ПР2030</b>	<b>Политики Программы «Приоритет-2030»</b>	<b>Ответственный</b>
43.	Цифровая трансформация системы административного обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие цифрового университета;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Политика в области цифровой трансформации</li> <li>• Система управления университетом</li> </ul>	Проректор Е.В. Одолевская
44.	Переход к сервисной модели	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Система управления университетом</li> </ul>	Проректор Ш.К. Ахметов
45.	Модернизация финансовой модели университета	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Финансовая модель университета</li> </ul>	Проректор Ш.К. Ахметов